# GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y GESTIÓN FINANCIERA EN INSTITUCIONES PÚBLICAS: UNA REVISIÓN DE LA LITERATURA CIENTÍFICA ENTRE LOS AÑOS: 2020-2023

*Administrative and Financial Management in Public Institutions: A Review of the Scientific Literature from 2020 to 2023*

**Lina Marcela Rincón Aguirre**

https://orcid.org/0000-0002-5820-7165
lina.rincon-a@uniminuto.edu.co
Lina.marcela.rincon@correounivalle.edu.co

Profesora catedrática
Universidad del Valle sede Buga,
Investigadora en Grupo de investigación
GICAEF-UNIMINUTO

**Leidy Vanessa Díaz Cardona**

https://orcid.org/0009-0005-0108-4159
leidy.diaz-ca@uniminuto.edu.co

Estudiante de administración financiera.
Integrante del semillero de investigación
Gestión y Organizaciones
Corporación universitaria Minuto
de Dios – UNIMINUTO

**Viviana Astrid Montaño Murcia**

https://orcid.org/0009-0000-2055-6397
viviana.montano-m@uniminuto.edu.co

Estudiante de administración de empresas.
Integrante del semillero de investigación
Gestión y Organizaciones Corporación
universitaria Minuto de Dios – UNIMINUTO.

**Resumen**

La crisis económica y los desafíos postpandemia han intensificado la necesidad de revisar las prácticas administrativas y financieras en el sector público. La gestión administrativa y financiera en instituciones públicas es un tema objeto de un análisis profundo, especialmente en contextos

***Cita este capítulo***

Rincón Agirre, L.M; Díaz Cardona, L.V; Montaño Murcia, V.A. (2026). Gestión administrativa y gestión financiera en instituciones públicas: una revisión de la literatura científica entre los años: 2020-2023. En: *Tendencias de investigación en administración: del espíritu científico a la acción organizacional.* Londoño-Cardozo, J; Pineda-Henao, E.F. (Editores científicos) (pp. 97-132). Cali, Colombia: Editorial Universidad Santiago de Cali; 2026.

donde la eficiencia en el uso de recursos públicos y la transparencia en su administración son temas clave. En el contexto colombiano, la gestión administrativa y financiera adquiere particular relevancia debido a la necesidad de mejorar la eficiencia en el uso de recursos públicos, combatir la corrupción y garantizar la transparencia en la administración pública. En ese sentido, este trabajo tiene como propósito caracterizar la literatura científica sobre gestión administrativa y gestión financiera en el sector público colombiano publicado entre los años 2020-2023. Este estudio espera ser un referente para futuras investigaciones sobre prácticas administrativas y financieras en el sector público. La metodología propuesta es tipo documental, según lo propuesto por Galeano (2012), quien explica que la revisión documental es una técnica para rastrear, ubicar, inventariar, seleccionar y consultar las fuentes y los documentos que se van a utilizar como materia prima de una investigación. También, se apoya en el método bibliométrico, y particularmente, este estudio analiza las tendencias anuales de publicación, la literatura y los autores más influyentes, y, las perspectivas investigativas de los artículos asociados en Scopus.

**Palabras clave:** Colombia, Gestión administrativa, Gestión financiera, sector público

## Introducción

Actualmente, las instituciones públicas están llamadas a ejecutar sus acciones de cara a la optimización y efectividad en los procesos administrativos y el manejo de los recursos públicos destinados a la prestación de los servicios que demandan los usuarios en sus territorialidades; de ahí la necesidad de diseñar e implementar reformas que favorezcan las prácticas administrativas y financieras bajo los principios de la transparencia, la participación y la rendición de cuentas, conforme a las nuevos modelos de gestión que promueven y garantizan el desempeño organizacional frente a los desafíos y cambios constantes que deparan en el mundo de manera disruptiva.

Las reformas administrativas y financieras surgen como una estrategia para solucionar problemáticas presentadas en distintos contextos, sean estos económicos, sociales, culturales, geográficos, políticos, financieros y entre otros aspectos; sin embargo, esta investigación presenta dos factores claves que intensificaron la necesidad de revisar las prácticas administrativas y financieras en el sector público en Colombia durante los años 2020-2023.

En este orden de ideas nos referiremos a la crisis económica y los desafíos postpandemia de la COVID-19 que obligaron a las organizaciones del todo el mundo a revisar y reestructurar rápidamente la gestión pública administrativa y financiera debido a las drásticas medidas sanitarias implementadas por los gobiernos para mitigar el contagio entre sus habitantes que conllevaron a una crisis económica en todos los países que de acuerdo con los informes del FMI condujeron al aumento de la deuda pública en un 14% del PIB mundial (Han y Cheng, 2023), esto representó una disminución de los fondos de inversión por parte de países proveedores para la financiación de proyectos o programas en países subdesarrollados, así mismo afectó los fondos públicos de los Estados llevándolos a replantear o ajustar los presupuestos de inversión priorizando la destinación de recursos para la atención de los servicios básicos orientados a la salud, la alimentación y la educación; pero a su vez, se impulsaron y fortalecieron las relaciones Estado - Sociedad para atender las necesidades de la población. De acuerdo con Guerrero (como se citó en Rodríguez et al., 2024, p. 261) la administración pública "es la acción a través de la cual la universalidad del Estado se individualiza en las particularidades de la sociedad civil", por tanto, la gestión pública cobra importancia como una herramienta de gobernanza para responder de manera eficiente ante las "demandas individuales y colectivas e incidiendo en el logro de adecuados niveles de gobernabilidad" (Rodríguez et al., 2024).

En el caso colombiano, la crisis económica y de post pandemia de la COVID-19 fueron un detonante que incidieron sobre el gobierno para desarrollar y fortalecer los sistemas de gestión pública en aras de mejorar las capacidades administrativas y financieras de las instituciones del sector público o entes territoriales, fomentando en sus procesos la transparencia, la confianza y la eficiencia en el manejo de los recursos para garantizar la prestación de servicios públicos que satisficiera los requerimientos de los ciudadanos y las comunidades de manera adecuada, oportuna y de calidad. Otro reto característico de este contexto fue la potencialización del uso e implementación de las TIC como un mecanismo que facilitara el intercambio de información entre las instituciones públicas y los ciudadanos a fin de velar por el cumplimiento de los derechos constitucionales. Sin embargo, ante el contexto histórico de Colombia respecto a la problemática con relación a los intereses económicos de las grandes plataformas empresariales, el manejo del poder político y la corrupción que han generado desigualdades e inequidad social a lo largo de los años, hoy en día se exige mayor control sobre las prácticas administrativas y financieras del sector público mediante la presentación de

informes financieros verídicos y oportunos que den fe de la gestión pública realizada por las instituciones de este sector en el cumplimiento de la prestación de los servicios y derechos públicos (Pratiwi et al., 2022) y la eficiencia en el manejo de los recursos para el desarrollo de los mismos.

## Marco teórico

### *Gestión financiera*

La gestión financiera en el sector público es clave para la asignación y supervisión eficiente de los fondos públicos, especialmente frente a las crecientes demandas y restricciones presupuestarias. La descentralización de responsabilidades financieras es esencial para mejorar la eficiencia, lo que incluye otorgar acceso a sistemas informáticos financieros gubernamentales (GFIS) a las instituciones de gobierno (Lusha et al., 2015). Además, los mecanismos de rendición de cuentas son fundamentales, ya que los fondos públicos pertenecen a los ciudadanos, lo que exige prácticas rigurosas de supervisión y gestión (Graham, 2007). Los administradores del sector enfrentan desafíos importantes como la reducción de presupuestos y el aumento en la demanda de servicios, lo que requiere una sólida comprensión de los principios financieros para maximizar el valor (Bandy, 2014). Asimismo, la implementación de metodologías basadas en el riesgo puede mejorar la gestión de los recursos presupuestarios, según muestran prácticas internacionales (Gusarova, 2020). A pesar de los esfuerzos por mejorar la gestión, las complejidades inherentes a las finanzas públicas continúan presentando retos en cuanto a transparencia y rendición de cuentas, aspectos que deben ser abordados de forma constante.

Otro aspecto para considerar es que la gestión financiera, especialmente en el sector público se caracteriza por el uso de indicadores para evaluar el desempeño y mejorar la eficiencia de las agencias públicas (Pedraja et al., 2005). Estos indicadores deben adaptarse a las particularidades del sector público, cuyos objetivos difieren de los empresariales (Queiroz et al., 2005). La administración financiera pública se basa en el análisis de presupuestos y el cumplimiento eficaz de competencias, proporcionando información crucial para la toma de decisiones y la evaluación del servicio a la ciudadanía (Ramírez y Calderón, 2020). Además, implica un trabajo multidisciplinario en todas las fases de los proyectos, incluyendo el análisis de viabilidad financiera para la asignación de recursos (Quintanilla, 2021). La gestión del capi-

tal también intelectual es relevante en el sector público, requiriendo modelos adaptados que consideren sus características específicas (Queiroz et al., 2005). La gestión financiera en la administración pública es un tema fundamental, sustentado en principios históricos que destacan la estabilidad y el control de los recursos económicos. A lo largo del tiempo, las teorías sobre estabilidad financiera y control administrativo han orientado las políticas públicas y la gobernanza en las instituciones estatales, resaltando la importancia de analizar las aportaciones de reconocidos autores para comprender la evolución y la aplicación actual de estas prácticas en la gestión financiera.

La gestión financiera pública es un pilar fundamental de un buen gobierno, ya que abarca la planificación y administración de los recursos del estado, mencionemos entonces algunas de las teorías de la gestión financiera las cuales son de suma importancia para nuestro tema de investigación. Por un lado, Keynes (1936) que resaltó el papel del gasto público como herramienta contra cíclica (aplicado a una medida o una política, que busca impedir los efectos negativos del ciclo económico vigente) para estabilizar la economía mediante la política fiscal, apoyándose en el efecto multiplicador del presupuesto para estimular la demanda en épocas de recesión. Por otro lado, Weber (1922) aportó desde la sociología de la administración la noción de la burocracia racional-legal: una organización basada en normas formales, jerarquía y procedimientos estandarizados, concebida como la forma más eficiente de gestión del sector público. Estas panorámicas clásicas destacan la relevancia de una gestión financiera pública sólida tanto para lograr estabilidad macroeconómica como para asegurar procedimientos administrativos eficientes.

Por su parte, Buchanan (1919–2013), premio Nobel de Economía en 1986, también hizo contribuciones significativas al entendimiento de las decisiones financieras en el sector público. Su "Teoría del Déficit Fiscal Controlado" destaca la importancia de mantener la solidez, la eficacia y la estabilidad económica mediante un estricto control de los recursos públicos. En este mismo contexto, Keynes (1883-1946) se posiciona como un protagonista en el análisis de la economía gubernamental; en su obra "La teoría general del empleo, el interés y el dinero", esté argumenta que la participación del estado es fundamental para mantener la estabilidad económica, especialmente en épocas de crisis. Sus planteamientos han influido en las políticas fiscales actuales, donde la rendición de cuentas y el control sobre los recursos públicos son esenciales para una gestión eficaz. North (1920-2015) también realizó aportes importantes al resaltar el papel decisivo de las instituciones en el desarrollo de

economías modernas. Según North, contar con instituciones sólidas permite la implementación de mecanismos contables y prácticas de gobernanza que garantizan la estabilidad económica y una gestión financiera efectiva.

Más recientemente, Stiglitz, distinguido en 2021, ha profundizado en el impacto de la gobernanza fiscal sobre la estabilidad económica. En "The Price of Inequality", Stiglitz analiza cómo una mala administración de los recursos públicos puede empeorar la desigualdad y afectar la economía, resaltando la necesidad de una gobernanza eficaz para asegurar un manejo adecuado de las finanzas públicas. También, el experto en gestión pública, Moore (1995) propone un enfoque centrado en la generación de valor público. Moore destaca que la contabilidad y la administración eficiente de los recursos son mecanismos esenciales para garantizar el funcionamiento efectivo de las instituciones públicas y el cumplimiento de los objetivos sociales. Desde el enfoque racional de Weber hasta los modelos contemporáneos de gobernanza fiscal propuestos por Stiglitz y Moore, se concluye que la administración pública debe no solo centrarse en el control, sino también en la gestión eficiente de los recursos y en la rendición de cuentas a la ciudadanía. Este enfoque integral es clave para lograr una economía estable y equitativa.

### *Gestión administrativa*

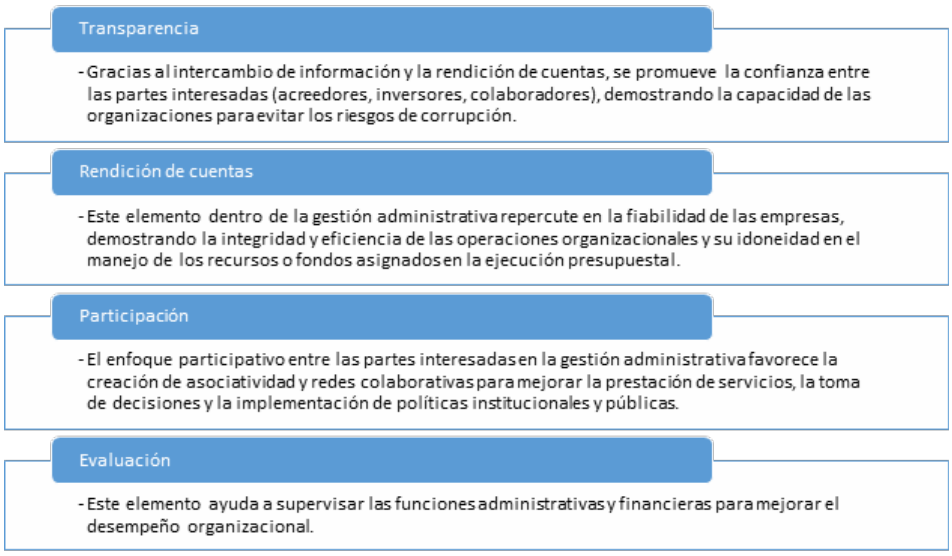
La necesidad de diseñar, fortalecer e implementar estrategias que mejoren y faciliten los procesos internos dentro de las organizaciones para desarrollar sus actividades de manera eficiente y eficaces, ha promovido un nuevo modelo de administración que les permita ofrecer un servicio de calidad. Este modelo ha trascendido las funciones de la administración tradicional (planeación, organización, coordinación, dirección y control) (Ramírez et al, 2022, p. 33) hacia la gestión administrativa la cual abarca la organización y coordinación de varios departamentos para garantizar un funcionamiento eficiente. A diferencia de la administración tradicional, la gestión administrativa se rige por los principios de la Gobernanza, tales como la transparencia, la rendición de cuentas, la participación y la evaluación, además de fomentar el intercambio de información entre los distintos niveles organizativos, internos y externos, los cuales representan un "mejoramiento significativo en el rendimiento" de las organizaciones (Abouddaka et al., 2021, p. 232). Por otra parte, su objetivo principal consiste en supervisar funciones como el desarrollo tecnológico y de calidad, la logística, las adquisiciones, el marketing, las finanzas y la logística administrativa, que en conjunto respaldan los objetivos de la empresa (Peng y Bao, 2023, p. 2).

Si bien es cierto que la evolución de la gestión administrativa sienta sus raíces en la administración pública y el establecimiento de marcos para gestionar los recursos públicos de manera eficaz, es la teoría de la gobernanza la que ha influido sobre esta práctica administrativa porque ha obligado a las organizaciones a adaptar sus estructuras bajo los principios de la gobernanza eficaz. Con base en lo anterior, Abouddaka et al. (2021), lo define como un "enfoque organizacional moderno de la gestión que garantiza el desarrollo y la continuidad de las organizaciones públicas y privadas" (p. 231), para mejorar la prestación de los servicios que respondan de manera satisfactoria y con calidad a las necesidades de los individuos y ciudadanos. (Del Campo et al., 2023, p. 59)

## Principios de la Gestión Administrativa

Los principios de gestión administrativa abarcan el establecimiento y la implementación de estructuras y procesos organizativos eficaces, fundamentándose en los principios de gobernanza para evaluar y actualizar constantemente las políticas o normas institucionales sobre la gestión eficaz de las operaciones, financiera y del personal, y la integración de las tecnologías digitales en los procesos administrativos; que les permita ajustarse a los cambios globales y mejorar la prestación de servicios (ver Figura 4.1).

**Figura 4.1.** *Principios de gestión administrativa*




*Fuente adaptado de Yuniarta y Purnamawati (2020) y Abouddaka et al. (2021)*

La gestión administrativa en el sector público es un componente esencial del funcionamiento del Estado, ya que determina la eficiencia y eficacia con la que se implementan las políticas gubernamentales y se administran los recursos públicos. A lo largo de la historia, diversos modelos de administración pública han influido en la manera en que los gobiernos estructuran sus procesos y organizan sus instituciones. Desde la burocracia racional-legal de Max Weber hasta los enfoques contemporáneos de la Nueva Gestión Pública, la evolución de la administración pública ha estado marcada por intentos de mejorar la eficiencia, la transparencia y la capacidad de respuesta a la ciudadanía. En América Latina y Colombia, las reformas administrativas han buscado modernizar la gestión pública a través de la descentralización, la implementación de tecnologías de la información y la adopción de modelos gerenciales inspirados en el sector privado. Sin embargo, persisten desafíos relacionados con la corrupción, la rigidez burocrática y la falta de profesionalización del servicio civil. Este documento examina los fundamentos teóricos de la gestión administrativa en el sector público, su evolución en América Latina y Colombia, las estrategias de modernización implementadas y la importancia de la transparencia y la rendición de cuentas en la gestión pública.

Es importante indicar que la diferencia entre estos dos tipos de gestión radica en los objetivos, estructuras y mecanismos de rendición de cuentas. Mientras en el sector público, la gestión administrativa se orienta a formular e implementar políticas públicas y a brindar servicios eficaces y eficientes a los ciudadanos, mediante la gestión operativa de los funcionarios para manejar los recursos públicos (Han y Cheng, 2023); en el sector privado se enfoca en la optimización de recursos impulsado por el ánimo de lucro y la competencia del mercado, orientando sus acciones hacia la satisfacción de los clientes. Por otra parte, la administración pública está sujeta a presentar informes de rendición de cuentas ante organismos públicos y la ciudadanía en general, el sector privado tiene mayor autonomía para tomar decisiones y menos control público.

## Metodología

### *Tipo de estudio*

Se trata de una investigación de carácter mixto. La dimensión cualitativa se abordó mediante una Revisión Sistemática de Literatura (RSL), mientras que la dimensión cuantitativa se trabajó a través del análisis bibliométrico.

### *Enfoque metodológico*

La RSL es una evaluación estructurada de investigaciones existentes sobre un tema específico, siguiendo una metodología definida para minimizar el sesgo (Torres-Fonseca y López-Hernández, 2014). Esta incluye la formulación de una pregunta de investigación, la búsqueda exhaustiva, la evaluación crítica de los estudios y la síntesis de hallazgos (Miró y Martín-Sánchez, 2012). Las fases de planificación, ejecución y presentación se realizan bajo principios de transparencia y reproducibilidad (García-Peñalvo, 2022). Cuando es pertinente, se considera el metaanálisis sobre datos homogéneos (Miró y Martín-Sánchez, 2012).

### *Fuentes de información*

Las principales fuentes fueron bases de datos científicas especializadas, que contienen metadatos como nombres de autores, títulos, fechas de publicación, paginación y tipo de documento. Esta información facilita tanto la búsqueda como el análisis bibliométrico (Licea y Santillán, 2002).

### *Instrumentos de análisis*

Para la bibliometría se emplearon herramientas estadísticas orientadas a cuantificar la producción científica según variables como lugar de origen, grupo de investigación, institución, tipo de documento, período o área de conocimiento. También se midió la relevancia mediante el número de citas, evaluando la influencia por autor, institución o país (Licea y Santillán, 2002).

### *Procedimiento*

El proceso metodológico se desarrolló en tres fases. En la primera, se planificó la revisión sistemática definiendo la pregunta y los criterios de inclusión/exclusión. En la segunda, se ejecutó la búsqueda y análisis de los documentos seleccionados. Finalmente, se sintetizaron los hallazgos cualitativos y se procesaron los datos bibliométricos.

### *Criterios de calidad*

La revisión siguió marcos metodológicos establecidos, cumpliendo con los principios de facilidad de búsqueda, accesibilidad, interoperabilidad y reutilización (García-Peñalvo, 2022). Se buscó identificar vacíos en el conoci-

miento, resumir la evidencia y respaldar la toma de decisiones en contextos diversos (Miró y Martín-Sánchez, 2012; Vélez et al., 2013).

**Resultados Discusión**

En la fase inicial de la investigación, se estableció como primer objetivo realizar un acercamiento a los conceptos clave relacionados con la gestión administrativa y la gestión financiera. Para ello, se definieron las palabras clave necesarias para llevar a cabo la búsqueda de documentos en la base de datos de Scopus, específicamente aquellos publicados entre 2019 y 2023. Se identificaron términos relacionados que permitieron construir la ecuación de búsqueda, la cual incluyó los siguientes términos: "administrative management", "business management", "financial management", "financial administration" y "public sector".

La ecuación de búsqueda resultante fue la siguiente: "administrative management" OR "public management" OR "public administration" OR "business management" AND "financial management" OR "financial administration" OR "public finance".

Este conjunto de términos generó un total de 725 documentos, de los cuales 495 correspondían a artículos científicos. Posteriormente, se limitó la búsqueda seleccionando únicamente los artículos que se ajustaran a áreas temáticas específicas, estableciendo los siguientes criterios: "Business", "Management and Accounting", "Economics", "Econometrics and Finance". Este filtrado redujo el resultado a un total de 210 artículos, de los cuales se seleccionaron aquellos publicados entre 2020 y 2023, lo que permitió obtener un resultado final de 54 artículos.

La ecuación de búsqueda definitiva ejecutada en la base de datos de Scopus fue la siguiente: (TÍTULO-ABS-KEY ("gestión administrativa" OR "gestión pública" OR "administración pública" OR "gestión empresarial") AND TÍTULO-ABS-KEY ("gestión financiera" OR "administración financiera" OR "finanzas públicas")) AND PUBYEAR > 2019 AND PUBYEAR < 2024 AND (LIMIT-TO(DOCTYPE, "ar")) AND (LIMIT-TO(SUBJAREA, "BUSI") OR LIMIT-TO(SUBJAREA, "ECON")).

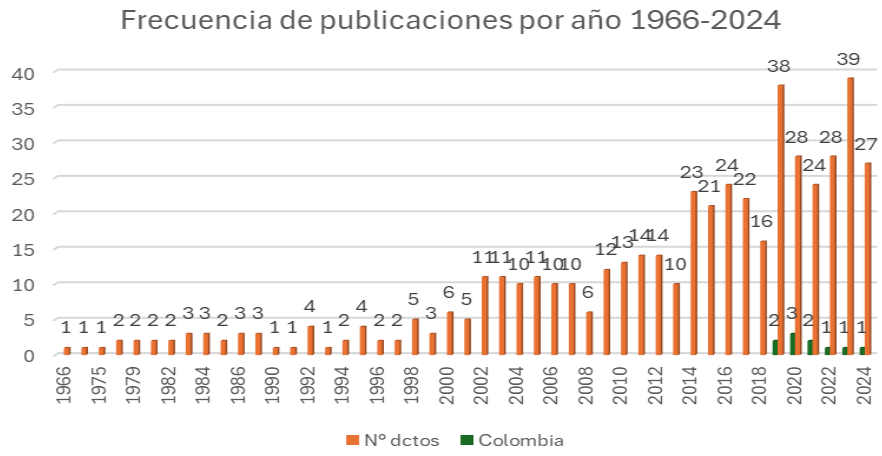
A medida que avanzaba en la revisión de los artículos, se creó una matriz en Microsoft Excel para registrar datos clave y relevantes de cada artículo, tales como el marco teórico, el resumen, los objetivos y los principales resulta-

dos. Tras la etapa de lectura, se continuó con la sistematización de los datos utilizando los siguientes criterios: producción académica por años (Figura 4-2), frecuencia de publicaciones entre los años 2020 y 2023 (Figura 4-3), y revistas más destacadas (Figura 4-4).

### *Características de los estudios seleccionados*

Para el análisis bibliométrico, se revisaron un total de 54 artículos publicados entre 2020 y 2023, los cuales abordan la Gestión Administrativa y Financiera en Instituciones Públicas. En este primer hallazgo, se identificó la cantidad de publicaciones anuales asociadas al tema de la gestión administrativa y financiera en el sector público. Además, en la Figura 4.2 se presenta la frecuencia de publicaciones por año, abarcando el período de 1966 a 2024.

**Figura 4.2.** *Frecuencia de publicaciones por año 1966-2024*



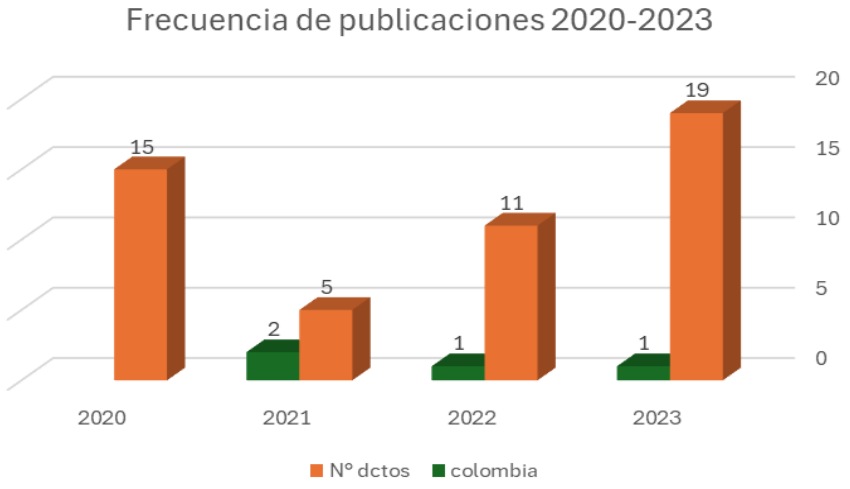

*Fuente: Datos de Scopus (2024)*

En cuanto a la participación de Colombia, se observó (ver figura 4.2) lo siguiente: en 2019, el país contribuyó con 2 artículos de los 38 publicados a nivel mundial; en 2020, se registraron 3 artículos de los 28 publicados a nivel global; en 2021, Colombia aportó 1 artículo de los 24 publicados ese año. Para los años 2022, 2023 y 2024, el país participó con 1 artículo de los 28, 39 y 27 publicados, respectivamente. Se puede notar un incremento paulatino en la producción científica sobre el tema durante las dos últimas décadas del siglo XXI, alcanzando su punto más alto en 2023, con 39 publicaciones. En

comparación, Colombia comenzó su contribución a partir de 2018, evidenciando un desarrollo gradual en la producción académica relacionada con este campo.

La Figura 4.3 ilustra la frecuencia de documentos producidos durante el período de estudio de esta investigación, centrado en la Gestión Administrativa y Financiera en Instituciones Públicas. En este sentido, se observa que, en 2020, se registraron un total de 15 publicaciones, de las cuales 2 correspondieron a Colombia. Este dato revela un notable interés global sobre el tema, aunque, a su vez, indica que la participación de Colombia sigue siendo relativamente limitada. Este fenómeno puede explicarse por diversos factores, entre los que se incluyen las limitaciones de recursos para la investigación en el contexto colombiano y las prioridades en cuanto a la producción académica en otras áreas más focalizadas dentro del campo público.

**Figura 4.3.** *Frecuencia de publicaciones* 2020-2023




*Fuente: Datos de Scopus* (2024)

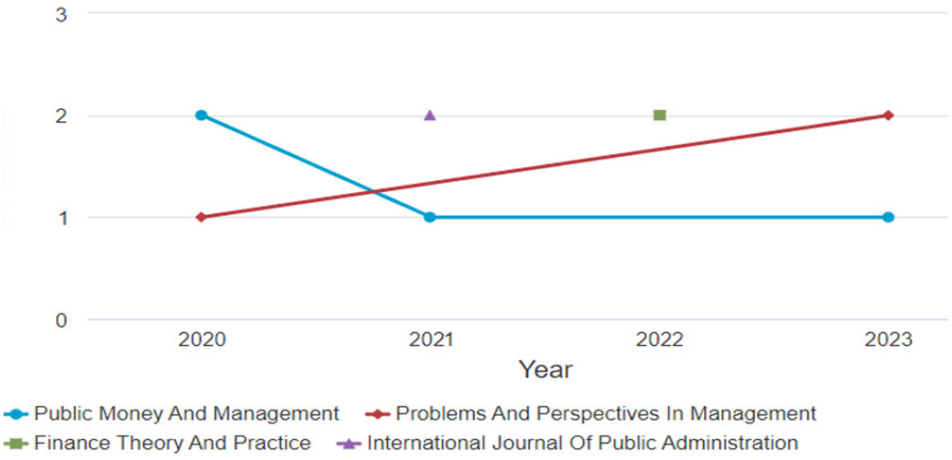
Por otro lado, en 2021, se produjo una disminución tanto en las publicaciones a nivel mundial como en las nacionales. Este descenso puede atribuirse, en parte, a los efectos de la pandemia. En términos globales, solo se publicaron 5 documentos sobre el tema, mientras que Colombia contribuyó con 1 artículo. Este patrón podría reflejar no solo la crisis sanitaria que afectó las dinámicas de investigación, sino también una posible reorientación de las agendas de investigación hacia otros temas urgentes relacionados con la

pandemia, como la salud pública y la economía. Sin embargo, en 2022, se observó una recuperación en la cantidad de publicaciones globales sobre la temática, alcanzando un total de 11 artículos. No obstante, Colombia volvió a contribuir solo con 1 artículo. Este repunte puede ser visto como un indicio de que, tras los efectos más críticos de la pandemia, las áreas relacionadas con la gestión administrativa y financiera en el sector público comenzaron a recibir nuevamente atención por parte de la comunidad académica, aunque con una presencia aún discreta por parte de los investigadores colombianos.

Finalmente, en 2023, se registró un aumento significativo en las publicaciones globales, con un total de 19 artículos, de los cuales 1 solo se centró en Colombia. Este crecimiento puede interpretarse como una respuesta a la creciente demanda de estudios sobre eficiencia en la administración pública y la gestión financiera, áreas críticas para la sostenibilidad del sector público, especialmente en tiempos de incertidumbre económica. No obstante, el bajo nivel de contribuciones colombianas sigue indicando una limitación en el reconocimiento de los estudios locales dentro del panorama global. Este patrón demuestra que, aunque el interés por la gestión administrativa y financiera en el sector público ha crecido a nivel global, persisten importantes brechas en lo que respecta a la producción académica de Colombia en este ámbito. En consecuencia, sería pertinente seguir incentivando la investigación en estas áreas dentro del contexto colombiano, promoviendo políticas que fomenten la colaboración internacional y el fortalecimiento de capacidades locales en la investigación aplicada a la gestión pública.

Por otro lado, la Figura 4.4 ilustra la evolución de las publicaciones en revistas clave relacionadas con la Gestión Administrativa y Financiera en Instituciones Públicas durante el período de 2020 a 2023. En ella se muestran cuatro revistas relevantes que han sido utilizadas en el análisis bibliométrico de esta investigación. La línea azul representa a la revista Public Money and Management, que en 2020 registró 2 publicaciones, lo que indica un notable interés por la temática en ese momento. Sin embargo, a partir de 2021, la producción de publicaciones de esta revista experimentó una disminución, manteniéndose en 1 artículo por año durante los años 2021, 2022 y 2023. Esta disminución podría interpretarse como una desaceleración en la atención prestada a la gestión administrativa y financiera en el sector público en los años posteriores a 2020, lo cual podría estar relacionado con un cambio en las prioridades de investigación o con factores externos, como la pandemia, que redirigieron recursos y atención a otras áreas más urgentes.

**Figura 4.4.** *Revistas más destacadas*




*Fuente: Datos de Scopus (2024)*

Por otro lado, la línea roja destaca el crecimiento progresivo de la revista Problems and Perspectives in Management. En 2020, esta revista publicó 1 artículo, pero en 2023, la producción aumentó a 2 artículos, lo que sugiere un creciente interés por los temas tratados en ella. Aunque el aumento es modesto, refleja una tendencia positiva en la investigación sobre gestión en el sector público, sugiriendo que la comunidad académica está comenzando a reconocer la relevancia y el impacto de los estudios en este campo. Además, en la figura 4-4 se observa que tanto la revista Finance Theory and Practice como la International Journal of Public Administration contribuyeron con una publicación cada una en los años 2022 y 2021, respectivamente. A pesar de que la cantidad de publicaciones es limitada, su inclusión en el análisis revela que el tema de la gestión administrativa y financiera en el sector público está empezando a ganar más atención. Este patrón sugiere que, aunque las publicaciones son pocas, el tema está tomando fuerza, lo que podría anticipar un incremento en la producción científica en los próximos años. Por otro lado, la Figura 4.3 refleja una tendencia creciente en el interés por la gestión administrativa y financiera en el sector público, con un aumento notable en las publicaciones globales en 2023, aunque la participación de Colombia sigue siendo modesta. Este patrón sugiere que, si bien el campo sigue en expansión, existen desafíos y brechas a nivel nacional que requieren una mayor implicación de los investigadores colombianos en el ámbito académico global.

Al realizar el análisis de los autores más influyentes, se identificaron que, de los 54 artículos seleccionados a través de la base de datos de Scopus, se realizaron un total de 242 citaciones durante el período de estudio. Se observa que cinco autores se destacan dentro de la categoría H-Índex, un sistema desarrollado por Jorge Hirsh para medir la calidad e impacto de las publicaciones científicas, evaluando tanto la cantidad de artículos publicados como la frecuencia con la que estos son citados por otros autores (Baiget, 2024). La Tabla 4.1 presenta los datos de los autores más influyentes, incluyendo su país de origen, el número de publicaciones producidas, el número total de citas recibidas por sus artículos, y su índice H, el cual es calculado automáticamente por la base de datos de Scopus.

**Tabla 4.1** *Autores más influyentes*

| Authors | País | TP | TC | H-Index |
|---|---|---|---|---|
| Li J. | China | 1 | 27 | 22 |
| Gómez-Villegas M. | Colombia | 1 | 19 | 7 |
| Jatmiko B. | Indonesia | 1 | 18 | 3 |
| Beer S. | Estados Unidos | 1 | 17 | 5 |
| Santoro F. | Reino Unido | 2 | 13 | 5 |

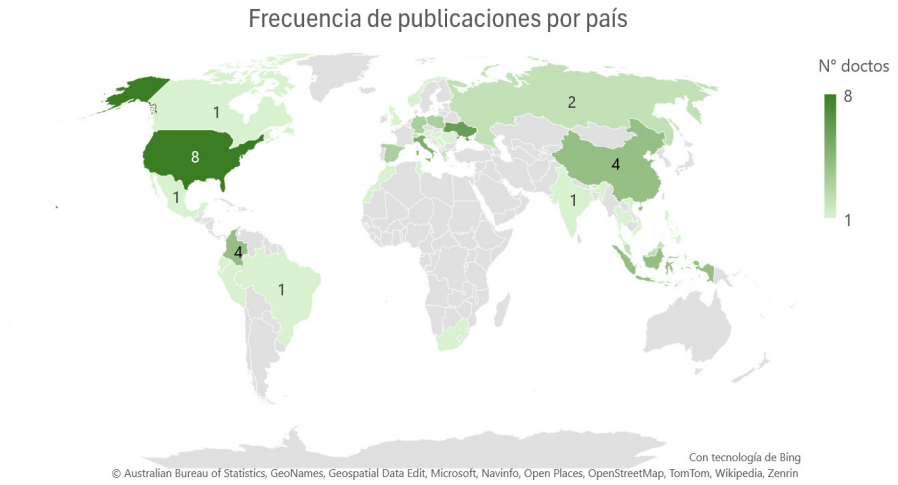
*Fuente*: *Base de datos Scopus* (2024). *Nota*: TP: *Total publicaciones*; TC: *Total citas*

De acuerdo con los datos, los autores con el mayor número de citas son Li, Zhou y Cheng (2022), quienes se destacan por su artículo que ha sido altamente citado, reflejando su impacto en el campo. Le sigue en importancia el autor colombiano Gómez Villegas (2020). También es relevante la participación del autor Santoro, (2022, 2023) quien contribuyó a dos publicaciones colectivas, aunque sus artículos han tenido una menor cantidad de citas que los de otros autores, su participación sigue siendo destacada. Asimismo, el autor Jatmiko (2021) también muestra un alto número de citas, destacándose en el análisis comparativo. Finalmente, el autor Beer et al. (2020) también tiene un impacto significativo, aunque el número de citas de su trabajo está por debajo de los otros mencionados.

Al respecto de las publicaciones por países, la Figura 4.5 muestra la distribución global de las publicaciones producidas en el área de la Gestión Adminis-

trativa y Financiera en Instituciones Públicas durante el período de estudio. Esta representación geográfica permite observar cómo se distribuyen las contribuciones científicas a nivel mundial.

**Figura 4.5** *Distribución de publicaciones por país*




*Fuente: Base de datos de Scopus* (2024)

En cuanto a Suramérica, Colombia se destaca como el país con el mayor número de publicaciones relacionadas con los temas de Gestión Administrativa y Gestión Financiera, comparado con los demás países de la región. Es relevante observar que, en este contexto, Brasil solo ha registrado una publicación, lo que podría indicar una baja prioridad o escasa producción científica en estos campos dentro del ámbito académico brasileño. Este dato sugiere una posible carencia de investigación en temas de gestión pública y financiera en algunos países de la región, lo cual podría ser un área de oportunidad para fortalecer la investigación y la producción académica en estos campos.

A su vez, la Tabla 4.2 presenta información más detallada, destacando los países con las cifras más altas de artículos publicados. En términos absolutos, Estados Unidos lidera la lista con un total de 8 artículos, lo que equivale al 14.81% del total de 54 documentos consultados en la base de datos de Scopus. A continuación, se encuentran Ucrania con 6 artículos (11.11%) e Italia con 5 (9.26%). Por su parte, Colombia ocupa la quinta posición con 4 publicaciones, lo que representa el 7.41% del total.

**Tabla 4.2.** *Países con mayores cifras de artículos publicados*

| País | N.º documentos |
|---|---|
| United States | 8 |
| Ukraine | 6 |
| Italy | 5 |
| China | 4 |
| Colombia | 4 |
| Indonesia | 4 |
| Germany | 3 |
| Poland | 3 |
| Spain | 3 |

*Fuente*: *Base de datos de Scopus* (2024)

### *Resultado de la revisión sistemática de literatura*

La gestión administrativa en el ámbito público se refiere al conjunto de actividades estratégicas, operativas y normativas mediante las cuales el Estado organiza y administra sus recursos institucionales —humanos, materiales, tecnológicos y normativos— para garantizar el cumplimiento de sus funciones misionales. A diferencia de la gestión privada, esta no se orienta a la maximización del beneficio económico, sino al logro de fines colectivos, bajo criterios de equidad, legalidad y eficacia institucional. Según González (2019), en el contexto colombiano, la gestión administrativa pública enfrenta el desafío de superar estructuras burocráticas rígidas e ineficientes, las cuales dificultan la adaptación del aparato estatal a los procesos de globalización e internacionalización. En este sentido, se propone la necesidad de implementar un modelo de gestión flexible y responsivo, que permita modernizar las estructuras administrativas del Estado en concordancia con las exigencias de una administración pública democrática, descentralizada y participativa. Esto implica reformar los marcos jurídico-administrativos para facilitar la innovación institucional, la intergubernamentalidad y la interoperabilidad en los sistemas públicos. Asimismo, desde una perspec-

tiva más operativa, Chavez, Lozano y Cajavilca Lagos (2024) señalan que la gestión del talento humano dentro del sector público constituye un eje esencial de la eficiencia institucional. En su estudio, destacan que el desarrollo de competencias, el liderazgo transformacional y la motivación del personal son factores clave para asegurar una administración pública orientada a resultados. La profesionalización del recurso humano, el diseño de sistemas de evaluación del desempeño y la promoción de ambientes laborales saludables son prácticas que contribuyen a fortalecer la capacidad del Estado para responder eficazmente a las demandas sociales.

Por otro lado, la gestión financiera en el sector público se define como el proceso técnico y político mediante el cual el Estado planifica, administra, ejecuta y controla sus recursos financieros, con el fin de cumplir con sus responsabilidades sociales, económicas y fiscales. Esta gestión se desarrolla a través de instrumentos como el presupuesto público, la contabilidad gubernamental, el control fiscal y la rendición de cuentas, y tiene como principios orientadores la eficiencia, la equidad, la transparencia y la sostenibilidad fiscal. Urrego y Muñoz (2018), en su análisis sobre la gestión financiera territorial en Colombia, señalan que la descentralización fiscal ha representado un avance importante en el fortalecimiento de las finanzas locales, al permitir que los municipios cuenten con mayor autonomía en la asignación y uso de los recursos. Sin embargo, también advierten que esta autonomía debe ir acompañada de capacidades técnicas e institucionales que garanticen una administración responsable y orientada a resultados. El fortalecimiento de los sistemas de información financiera, la capacitación del personal y el uso de indicadores para la evaluación del desempeño son condiciones indispensables para una gestión financiera efectiva en los territorios. Por su parte, Nava (2009) argumenta que el análisis financiero, a través del uso de indicadores como la liquidez, la solvencia, el endeudamiento y la eficiencia operativa, constituye una herramienta fundamental para la toma de decisiones en las entidades públicas. Este análisis permite no solo identificar la situación financiera de una entidad, sino también anticipar riesgos, optimizar la utilización de los recursos y establecer mecanismos de control más efectivos. En este sentido, el análisis financiero no debe entenderse únicamente como una función contable, sino como un instrumento de gestión estratégica en el marco de las finanzas públicas.

En línea con lo anterior, es posible indicar que la gestión administrativa pública se concibe como una función estratégica del Estado que articula pro-

cesos de planificación, organización, dirección y control, con el propósito de garantizar una administración eficiente, transparente y legítima, capaz de generar valor público y confianza ciudadana. Por otro lado, la gestión financiera pública es un componente esencial del sistema de gobernanza del Estado, ya que permite garantizar la asignación racional de los recursos, el cumplimiento de las obligaciones sociales y la promoción de una política fiscal responsable. La transparencia en la ejecución presupuestal, la integridad en el manejo de los recursos y la eficacia en la distribución del gasto son elementos clave para fortalecer la confianza ciudadana y la legitimidad del aparato estatal.

De manera adicional encontramos que los estudios académicos sobre la gestión administrativa y financiera en el sector público latinoamericano destacan la importancia del control interno como herramienta esencial para alcanzar los objetivos institucionales y garantizar la rendición de cuentas. Según Ordoñez et al. (2021), el control interno permite observar la eficiencia y eficacia de las operaciones, asegurando la confiabilidad de los registros y el cumplimiento de las normativas aplicables. Asimismo, las Normas de Control Interno para las Entidades del Sector Público en Ecuador definen al control interno como un proceso integral que contribuye a lograr los objetivos institucionales, protegiendo los recursos públicos y promoviendo la eficiencia y eficacia de las operaciones (Ecuador. Contraloría General del Estado, 2019).

En lo que respecta a la gestión financiera, las reformas del Estado en América Latina han buscado mejorar la eficiencia y eficacia en la prestación de servicios públicos mediante la implementación de mecanismos de gestión por resultados y la modernización de los sistemas de control fiscal. Ramírez Brouchoud (2009), analiza los procesos de reforma del Estado y la administración pública en la región, destacando los intentos de aplicación del modelo de Nueva Gestión Pública (New Public Management) y las dificultades enfrentadas en su implementación. Por su parte, Pantoja (2022), evalúa el papel del control fiscal territorial en Colombia, evidenciando su contribución en la lucha contra la corrupción y la mejora de la transparencia en la gestión pública. De esta manera se podría decir que estos estudios reflejan los esfuerzos continuos por fortalecer la gestión administrativa y financiera en el sector público de América Latina, enfrentando desafíos como la corrupción, la ineficiencia y la necesidad de adaptarse a modelos de gestión más modernos y transparentes.

Otro indicador de gran importancia dentro de la medición bibliométrica es el análisis de los documentos más influyentes, es decir, que se tienen en cuenta la cantidad de citaciones que ha recibido cada artículo en otras investigaciones, que a mayor cantidad representa el "nivel de calidad de la producción científica" (Castillo, 2019) y por ende para el autor. De este modo, la Tabla 4.3 presenta los documentos más relevantes en relación con los temas objeto de este estudio y que han sido extraídos de los 54 artículos obtenidos en Scopus, tomándose como referencia aquellas publicaciones que han recibido más de 10 citas. Así mismo, muestra el nombre del autor o autores, año y el nombre de la revista o medio donde fue publicado.

En este orden de ideas, se logró identificar que el artículo con mayor número de citaciones pertenece al de las autoras Li et al. (2022) el cual registra un total de 27 citas. El artículo está relacionado con el desarrollo de las TIC y su influencia en los diferentes procesos de gestión en las empresas industriales de China, pero para el caso de esta investigación guarda relación con las capacidades digitales en la gestión financiera y la gestión empresarial. Posteriormente, y guardando una relación entre artículo y autor, se destaca la producción científica de Gómez-Villegas et al. (2020) con un total de 20 citaciones. Este artículo, aborda las normatividades internacionales en los sistemas contables del sector público en aras de mejorar la gestión financiera mediante prácticas basadas en la transparencia y la rendición de cuentas para facilitar la presentación de informes financieros creíbles, de acceso abierto para las partes interesadas, por tanto, representa un alto grado de relevancia en materia de consulta y base de argumentación para la producción de otros trabajos investigativos.

**Tabla 4.3.** *Publicaciones con más citaciones*

| Authors | Title | Year | Source title | Cited by |
|---|---|---|---|---|
| Li J.; Zhou J.; Cheng Y. | Conceptual Method and Empirical Practice of Building Digital Capability of Industrial Enterprises in the Digital Age | 2022 | IEEE Transactions on Engineering Management | 27 |

| Authors | Title | Year | Source title | Cited by |
|---|---|---|---|---|
| Gómez-Villegas M.; Brusca I.; Bergmann A. | IPSAS in Latin America: innovation, isomorphism or rhetoric? | 2020 | Public Money and Management | 19 |
| Jatmiko B.; Udin U.; Raharti R.; Laras T.; Ardhi K.F. | Strategies for MSMEs to Achieve Sustainable Competitive Advantage: The SWOT Analysis Method | 2021 | Journal of Asian Finance, Economics and Business | 18 |
| Beer S.; Kasper M.; Kirchler E.; Erard B. | Do Audits Deter or Provoke Future Tax Noncompliance? Evidence on Self-Employed Taxpayers | 2020 | CESifo Economic Studies | 17 |
| Shokhnyk I.; Kozmenko O.; Nowacki R.; Mershchi B. | Dependence of the state of public finances on their transparency and the level of corruption in a country | 2021 | Economics and Sociology | 15 |
| Dabbicco G.; Mattei G. | The reconciliation of budgeting with financial reporting: A comparative study of Italy and the UK | 2021 | Public Money and Management | 14 |
| Di Carlo D. | Understanding wage restraint in the German public sector: does the pattern still hold water? | 2020 | Industrial Relations Journal | 11 |
| Mnif Y.; Gafsi Y. | The determinants of the adoption of the International Public Sector Accounting Standards (IPSAS) | 2020 | Meditari Accountancy Research | 11 |

*Fuente Adaptado de Base de datos de Scopus* (2024)

El tercer artículo más citado pertenece a Jatmiko et al. (2021) el cual ha sido citado 18 veces. Este estudio se centra en las estrategias que las pequeñas y medianas empresas (pymes) pueden implementar para alcanzar una ventaja competitiva sostenible. Aunque el enfoque principal del artículo no está directamente relacionado con el sector público, su uso del análisis FODA para las pymes ofrece lecciones importantes sobre cómo las instituciones públicas pueden aplicar métodos estratégicos en la gestión financiera para mejorar su competitividad.

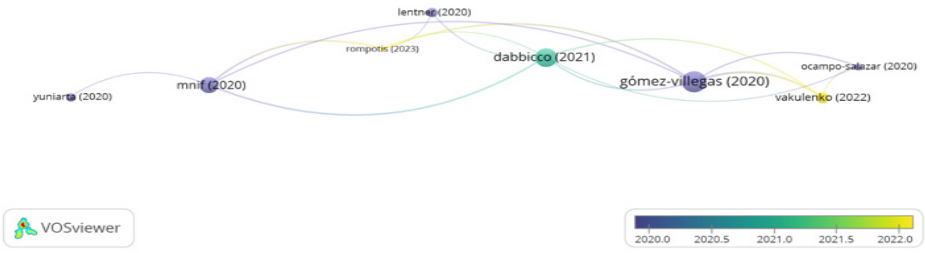
El siguiente artículo más citado es el de Beer et al. (2020). Este artículo ha recibido 12 citaciones. El trabajo investiga el impacto de las auditorías fiscales sobre el comportamiento de los contribuyentes autónomos, analizando si las auditorías realmente sirven como disuasivo frente al incumplimiento tributario o si, por el contrario, pueden generar reacciones contrarias, como el aumento de la evasión fiscal. A través de un análisis de datos empíricos, los autores exploran cómo las auditorías fiscales pueden influir en la actitud de los contribuyentes hacia el cumplimiento de las normas fiscales. Este estudio es particularmente relevante para la gestión financiera pública, ya que proporciona una visión crítica sobre la efectividad de las auditorías en la mejora de la recaudación fiscal y en la gestión de los recursos públicos.

Finalmente, el quinto artículo más citado es el trabajo de Shkolnyk, Kozmenko, Nowacki y Mershchii (2021). Este artículo ha recibido 15 citaciones y aborda la relación entre la transparencia de las finanzas públicas, el nivel de corrupción y el estado general de las finanzas públicas en los países. Los autores sugieren que una mayor transparencia puede reducir los niveles de corrupción y mejorar la estabilidad financiera de los gobiernos. Esta investigación es clave para aquellos países que buscan fortalecer sus sistemas financieros públicos mediante reformas que aumenten la transparencia y la rendición de cuentas, principios fundamentales en la gestión pública.

El acoplamiento bibliográfico es un método implementado por Michael Kessler en el año 1963 y es utilizado para identificar las redes de relación existentes entre dos o más artículos que comparten al menos una referencia en común, sin embargo, Boeris (como se citó en Osorio-Andrade et al., 2021) añade que las referencias compartidas de los documentos científicos guardan similitudes, es decir que más allá de usar las mismas fuentes de investigación éstas se relacionan por aspectos diversos como pueden ser conceptos, países de producción, autores, etc. En el caso de esta investigación, se pudo crear un mapeo

de correlación bibliográfica construida con la herramienta de VOSViwer con base en los 54 artículos filtrados a través de Scopus (ver Figura 4.6).

**Figura 4.6.** *Acoplamiento bibliográfico por autores*




*Fuente: elaboración con software VOSviewer y datos Scopus del 2024*

La Figura 4.6 corresponde al acoplamiento bibliográfico por documento, muestra tres clúster principales de autores interconectados por sus trabajos publicados en diferentes años. La conexión 1, que incluye a Dabbico et al. (2021), Lentner et al. (2020) y Rompotis (2023), indica una red de investigación emergente a partir de 2021, con los trabajos de Dabbico et al. (2021) actuando como un nodo clave que conecta a estos autores en torno a temas comunes. La conexión 2 agrupa a Gómez-Villegas (2020), Ocampo-Salazar (2020) y Vakulenko (2022), quienes comparten una base de trabajo más consolidada desde 2020 y continúan influyendo en las investigaciones hasta 2022, destacándose el artículo de Gómez-Villegas (2020) como un punto central. Finalmente, la conexión 3 incluye a Mnif et al. (2020) y Yuniarta et al. (2020), quienes están estrechamente relacionados a través de su trabajo en 2020, lo que sugiere que sus investigaciones han sido fundamentales en el desarrollo de temas de gestión pública en ese año.

En línea con lo anterior, el clúster 1, conformado por los autores Dabbico et al. (2021), Lentner et al. (2020), Rompotis (2023) abordan como las reformas contables y financieras se han convertido en mecanismos para mejorar la calidad de la información financiera y la toma de decisiones en el sector público. Teóricamente en este clúster, los autores exploran la gestión financiera pública, las reformas contables y su relación con la transparencia y la rendición de cuentas en el sector público (ver Figura 4.7). Para Dabbico y Mattei (2020) su publicación se enfoca en cómo los sistemas de presupuesto e infor-

mes financieros se integran y alinean en dos contextos nacionales diferentes (Italia y el Reino Unido), lo que resalta la importancia de la armonización contable en el sector público. Por su parte, la publicación de Lentner et al. (2020) se concentra en la aplicación de la contabilidad por devengo en el sector público de Hungría, en el marco de una reforma financiera pública. Este artículo está relacionado con el primero en términos de la transformación de la gestión financiera mediante la adopción de nuevas prácticas contables.

**Figura 4.7.** *Conexión teórica clúster 1*




Rompotis (2023) explora cómo las Normas Internacionales de Contabilidad del Sector Público (IPSAS) buscan mejorar la transparencia y la rendición de cuentas en la gestión pública, haciendo hincapié en sus diferencias con las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS), con un enfoque en la armonización de las prácticas contables a nivel internacional. Los tres artículos comparten una base teórica común en cuanto a la armonización contable en el sector público y cómo las reformas contables, como la contabilidad por devengo y las IPSAS, pueden mejorar la gestión financiera pública.

Los tres artículos mencionados utilizan enfoques basados en el análisis comparativo o empírico para estudiar la implementación de reformas contables en distintos contextos. Dabbico y Mattei (2020) utiliza un enfoque comparativo entre dos países (Italia y el Reino Unido) para examinar cómo la reconciliación entre el presupuesto y los informes financieros se lleva a cabo en

cada contexto, lo que proporciona una visión de cómo diferentes sistemas nacionales abordan la armonización contable. Por su parte, Lentner et al. (2020) adopta un enfoque empírico centrado en el estudio de caso de la implementación de la contabilidad por devengo en Hungría, proporcionando un análisis profundo sobre cómo las reformas contables se aplican en el sector público, mientras que Rompotis (2023) se enfoca en un análisis teórico y conceptual de las IPSAS en relación con las IFRS, discutiendo sus beneficios y diferencias para mejorar la transparencia y la gestión financiera pública. Los tres artículos, aunque con enfoques metodológicos ligeramente diferentes (comparativo, empírico y teórico), comparten la intención de analizar y comparar reformas contables en la gestión pública, buscando mejorar la transparencia y la eficacia de la gestión financiera.

En el Clúster 2 integrado por Gómez-Villegas (2020), Ocampo-Salazar (2020), Vakulenko (2022) los autores analizan como la adopción e implementación de reformas en los sistemas contables del sector público promueven la eficacia y eficiencia de la gestión pública enmarcada en los principios de la buena gobernanza. Específicamente estos tres artículos comparten el enfoque de mejorar la gestión pública a través de reformas que promuevan la transparencia, la rendición de cuentas y la eficiencia en el sector público y cómo estas reformas se ven influenciadas por los actores externos y las condiciones contextuales (ver Figura 4.8). Gómez (2020), se enfoca en cómo las IPSAS pueden mejorar la transparencia financiera en los gobiernos latinoamericanos, pero cuestiona si su adopción refleja un cambio estructural real o si es solo un cumplimiento superficial sin una verdadera transformación. Ocampo (2020), examina cómo las reformas contables a nivel local en Medellín están destinadas a mejorar la gestión pública y fomentar una mayor transparencia y eficiencia en el sector público, también, destaca el papel de las reformas contables como una herramienta para mejorar la gobernanza local. Por último, el artículo de Vakulenko (2022), analiza el papel de los donantes internacionales en facilitar o dificultar las reformas en contextos de crisis política, con el enfoque en cómo estos actores pueden promover cambios institucionales para mejorar la gobernanza y eficiencia pública. Los tres artículos se conectan al analizar cómo las reformas en la gestión pública pueden ser influenciadas por factores externos (como las IPSAS o los donantes internacionales) y cómo estos pueden promover la transparencia y la rendición de cuentas.

**Figura 4.8.** *Conexión teórica clúster 2*



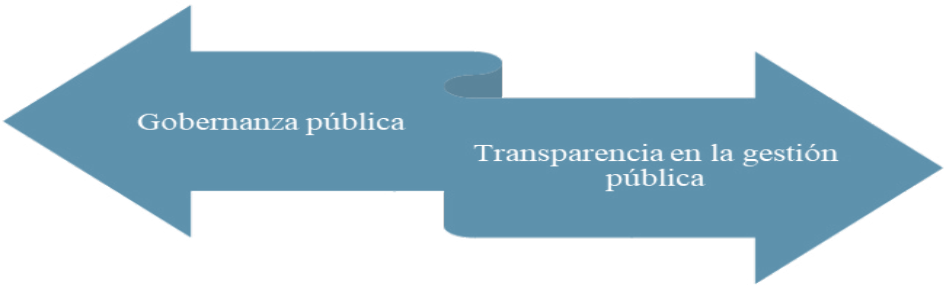

Desde el desarrollo metodológico, los tres artículos emplean enfoques cualitativos para explorar las reformas en la gestión pública. Gómez-Villegas (2020) utiliza un enfoque teórico comparativo, basándose en una revisión de literatura y análisis conceptual para examinar la adopción de IPSAS en América Latina y sus implicaciones. Ocampo (2020) adopta un enfoque empírico de caso de estudio, centrado en la experiencia local de Medellín, y utiliza un análisis de políticas y documentos para estudiar cómo las reformas contables han impactado en la transparencia y la gestión pública. Finalmente, Vakulenko (2022) se basa en un enfoque cualitativo centrado en estudios de caso de países en transición, analizando cómo los donantes internacionales afectan la reforma institucional mediante la revisión de proyectos financiados y entrevistas con actores clave.

El Clúster 3 representado por Mnif y Gafsi (2020) y Yuniarta y Gusti (2020) describen en términos generales cómo las prácticas de transparencia financiera en la gestión pública, ya sea a través de normas internacionales o en el contexto de gobiernos locales, están influenciadas por factores organizacionales y contextuales que afectan la rendición de cuentas y la eficiencia en la administración pública. De manera puntual, es posible decir que los artículos de Mnif et al. (2020), y Yuniarta y Gusti (2020), están orientados hacia la mejora de la transparencia y la eficacia en la gestión pública. Para Mnif y Gafsi (2020) las IPSAS tienen como objetivo mejorar la gestión financiera en el sector público mediante la implementación de normativas internacionales que aseguren una mayor transparencia en la contabilidad pública. En este caso, la perspectiva teórica y metodológica está orientada a analizar cómo estas normativas impactan las políticas de rendición de cuentas en el sector público. Por otro lado, la transparencia en los gobiernos locales también busca mejorar la gestión pública local, pero se enfoca en cómo los gobiernos

locales, particularmente en países en desarrollo, pueden adoptar prácticas de transparencia financiera mediante la adopción de nuevas tecnologías y políticas de divulgación de información. En ambos casos, el enfoque está en mejorar la gobernanza pública a través de prácticas de transparencia financiera, aunque se aborda desde diferentes perspectivas: una centrada en la contabilidad pública central (IPSAS) y la otra en la gobernanza local.

Los artículos ya mencionados, comparten una base teórica común en torno a la transparencia en la gestión pública y la gobernanza pública (ver Figura 4.9). El artículo sobre IPSAS se enfoca en cómo los gobiernos implementan las Normas Internacionales de Contabilidad del Sector Público (IPSAS) para mejorar la transparencia financiera y la rendición de cuentas en el sector público, sosteniendo que la efectividad de esta implementación depende de factores contextuales específicos, como el entorno político y social de cada país. De manera similar, el artículo sobre la transparencia en los gobiernos locales en la nueva gobernanza pública examina la importancia de la transparencia en la gestión pública local, subrayando cómo la capacidad financiera y la autonomía de los gobiernos locales impactan la adopción de prácticas de divulgación financiera. Ambos estudios destacan cómo los contextos políticos y las características organizacionales influyen en la capacidad de los gobiernos para garantizar la transparencia, aunque uno se centra en el ámbito del gobierno central y el otro en el local.

**Figura 4.9.** *conexión teórica clúster 3*




Desde una perspectiva metodológica, ambos artículos utilizan enfoques cuantitativos para analizar el impacto de las condiciones organizativas en la transparencia y la divulgación de la información financiera, por ejem-

plo, el artículo sobre IPSAS realiza un análisis teórico que se basa en una revisión crítica de la literatura existente sobre la divulgación contable en el sector público bajo las IPSAS. Este enfoque busca identificar cómo las variables contextuales, como la estructura política y económica de los países, influyen en la adopción de estas normativas. Por su parte, el artículo sobre transparencia en los gobiernos locales utiliza un análisis de regresión logística aplicado a datos de gobiernos locales en Indonesia, lo que permite identificar los factores que afectan la implementación de la divulgación de informes financieros en línea. Ambos estudios, aunque con diferentes enfoques metodológicos, utilizan datos cuantitativos o derivados de una revisión de literatura para identificar y analizar los factores que afectan la transparencia gubernamental.

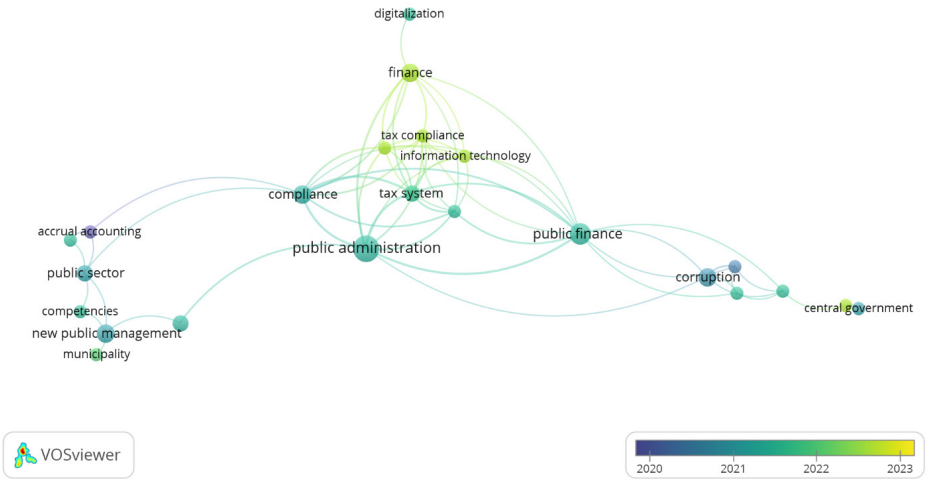
***Tendencias o Keywords (co-ocurrencia)***

Continuando con el análisis bibliográfico, la Figura 4.10 muestra un análisis de acoplamiento desde los Keywords o plabaras clave relacionado con temas de la gestión y finanzas públicas. Lo primero que se observa es una conexión fuerte entre términos clave "public finance", "tax system", "tax compliance", y "finance". Estos términos están indicando que los estudios más recientes están centrados en cómo las políticas fiscales, los sistemas impositivos y el cumplimiento tributario se entrelazan en la gestión pública. Este enfoque destaca el interés creciente por los temas de finanzas públicas como área de investigación central. Otro grupo está compuesto por los conceptos "public administration" y "new public management", estos reflejan una relación sólida entre la administración pública y las reformas en la gestión pública. El énfasis en "new public management" sugiere de acuerdo con la literatura revisada, un interés por las nuevas estrategias y enfoques para mejorar la eficiencia y efectividad del sector público, especialmente a través de la gestión orientada al desempeño y la transparencia.

Por otro lado, es posible resaltar el tema de la corrupción, que aparece de manera aislada pero conecta con términos como "central government", lo que sugiere que las investigaciones sobre corrupción están siendo estudiadas en relación con el gobierno central, probablemente enfocados en cuestiones de rendición de cuentas y transparencia. Este enfoque muestra cómo la corrupción sigue siendo un tema clave dentro de las reformas del sector público. Además, se observa un creciente interés por la digitalización en la gestión pública, como lo indica la aparición de términos como "digitaliza-

tion" y "information technology" en los últimos años (2021-2023). Esto refleja una creciente influencia de la tecnología en la gestión pública, con un énfasis en cómo la tecnología de la información está transformando la manera en que se gestionan los procesos administrativos y financieros en el sector público.

**Figura 4.10** *Tendencias o Keywords (co-ocurrencia)*




*Fuente: elaboración con software VOSviewer y datos Scopus del 2024*

Un aspecto final es la relación con los términos "accrual accounting" (contabilidad por devengo) y "public sector" ya que muestra la importancia de esta técnica contable en la gestión pública, indicando que el sector público sigue adoptando esta metodología para mejorar la precisión y la transparencia financiera. Además, los términos "municipality" y "public sector" conectan, destacando el enfoque en finanzas públicas locales, un área crucial de la gestión pública a nivel municipal.

## Conclusiones

La gestión administrativa y financiera en instituciones públicas ha cobrado una relevancia crítica en el contexto de la crisis económica y los desafíos postpandemia, especialmente en países como Colombia. Este estudio ha identificado la importancia de revisar la literatura sobre gestión administrativas y financieras del sector público entre 2020 y 2023, permitiendo así

entender que la eficiencia en el uso de recursos públicos y la transparencia son aspectos clave en la gobernanza pública. También, la necesidad de reformas en la gestión pública se ha intensificado debido a las restricciones económicas impuestas por la pandemia y los efectos de la crisis global, que afectaron el financiamiento y la asignación de recursos. Las reformas en la gestión administrativa deben ser concebidas como una estrategia integral que no solo busque mejorar la eficiencia operativa sino también garantizar la transparencia y la rendición de cuentas a la ciudadanía.

En el marco de la gestión financiera, la descentralización fiscal ha sido uno de los avances más significativos, permitiendo a los municipios contar con una mayor autonomía para la asignación de recursos. Sin embargo, es crucial que esta autonomía vaya acompañada de capacidades técnicas e institucionales que aseguren una administración pública responsable. A pesar de los esfuerzos por mejorar la eficiencia y la transparencia en la gestión pública, persisten desafíos como la corrupción y la falta de profesionalización del servicio civil, los cuales siguen afectando la gobernanza pública en Colombia y América Latina. Estos problemas subrayan la necesidad de fortalecer los sistemas de control y transparencia, y de implementar reformas estructurales que fomenten una gestión pública ética. Por otro lado, desde la gestión administrativa en el sector público, se hace preciso adaptarse a las exigencias contemporáneas, influenciada por los principios de la gobernanza. Las reformas de gestión pública deben promover no solo la eficiencia operativa sino también la mejora de la calidad de los servicios públicos, el desarrollo tecnológico, y la colaboración interinstitucional. Las tecnologías de la información y comunicación (TIC) juegan un papel fundamental en la modernización de los procesos administrativos, facilitando la interacción entre las instituciones públicas y los ciudadanos. Sin embargo, las estructuras burocráticas rígidas continúan siendo un obstáculo para la plena implementación de reformas en algunos contextos locales.

Aunque es posible pensar que van muy de la mano, en cuanto a las diferencias entre la gestión administrativa pública y privada, se observa que, mientras que la gestión en el sector privado está centrada en la optimización de recursos con fines de lucro, en el sector público la prioridad es la prestación de servicios públicos eficientes y transparentes. A pesar de esta diferencia fundamental, el sector público ha comenzado a adoptar prácticas de gestión inspiradas en el sector privado, como la evaluación de desempeño y la gestión estratégica. La rendición de cuentas en el sector público es aún más crí-

tica debido a la necesidad de justificar el uso de los recursos públicos ante los ciudadanos.

Desde el desarrollo del análisis bibliométrico realizado, en este estudio se encuentra una creciente producción académica sobre gestión pública y finanzas públicas, con un notable incremento de publicaciones a nivel global. Sin embargo, la producción científica colombiana sigue siendo limitada, lo que sugiere la necesidad de un mayor fomento a la investigación local y una colaboración más estrecha entre investigadores nacionales e internacionales. A pesar de estas limitaciones, el creciente interés por la gestión administrativa y financiera refleja la importancia de seguir investigando y desarrollando modelos de gobernanza y transparencia que promuevan una gestión pública eficiente, responsable y orientada a resultados.

## Referencias

Abouddaka, I. Bassiri, M., Atibi, A., Tridane, M. y Belaaouad, S. (2021). The Engineering of E-governance and Technology in the Management of Secondary Schools: Case of the Nouaceur Delegation. Revista de Gestión de Tecnologías de la Información de Tecnologías, número especial, 229-237. Tomado de https://typeset.io/library/management-1plhs4cb/the-engineering-of-egovernance-and-technology-in-the-omz3g8ir.

Baiget, Tomàs (2024). Jorge E. Hirsch, su índice h y otros índices derivados [Jorge E. Hirsch, his h-index and other derived indices]. Infonomy, 2(1), e24006. https://doi.org/10.3145/infonomy.24.006

Bandy, G. (2011). The context of public financial management in Financial Management and Accounting in the Public Sector. 3rd edition.

Beer, S., Kasper, M., Kirchler, E., y Erard, B. (2020), Do audits deter or provoke future tax noncompliance? Evidence on self-employed taxpayers. Revista CESifo Economic Studies, *66*(3), 248-264. https://doi.org/10.1093/cesifo/ifz018.

Buchanan, J. (1967). Public Finance in Democratic Process: Fiscal Institutions and Individual Choice. University of North Carolina Press.

Castillo, A. (2019). Análisis bibliométrico de la producción de investigación realizada en la plataforma Sciencedirect aplicado a la revolución 4.0 en el período comprendido entre el año 2007 al 2017. |Tesis de grado para optar a título de Ingeniería Industrial|. Universidad ECCI

Chavez Ordinola, Liliana Tomaza, Lozano Levano, César, y Cajavilca Lagos, Wilder Oswaldo. (2025). Gestión del recurso humano en el sector público: una revisión sistemática. Revista InveCom, 5(1), e501101. Epub 02 de diciembre de 2024.https://doi.org/10.5281/zenodo.12734758

Dabbico, G., y Mattei, G. (2021). The reconciliation of budgeting with financial reporting: A comparative study of Italy and the UK. Public Money y Magement, 41(2), 127-137. https://doi.org/https://doi.org/10.80/09540962.2019.1708059

Del Campo Villares, M.; Ferreiro Seoane, F.; Jardon Ferreira, E. y Molina Picazo, M. (2023). Territorial diagnostics and citizen perception of municipal public management, towards an efficient reform of Local Administration. Revista Europea de Gobierno y Economía, 12 (1), 58-78. Tomado de https://typeset.io/library/documentos-en-espanol-2qerzcqw/diagnostico-territorial-y-percepcion-ciudadana-de-la-gestion-2rhokcjn

Ecuador. Contraloría General del Estado. (2019). Normas de Control Interno para las Entidades, Organismos del Sector Público y de las Personas Jurídicas de Derecho Privado que dispongan de recursos públicos. Quito, Ecuador. https://www.contraloria.gob.ec/WFDescarga.aspx?id=1487ytipo=mul

Galeano, M, E. (2012). Estrategias de investigación social cualitativa, el giro en la mirada. La carreta editores. Medellín, Colombia. ISBN 978-958-97449-5-6

García-Peñalvo, F. J. (2022). Desarrollo de estados de la cuestión robustos: Revisiones Sistemáticas de Literatura. Education in the Knowledge Society (EKS), 23, e28600. https://doi.org/10.14201/eks.28600

Gómez-Villegas, M., Brusca, I. y Bergmann, A. (2020). IPSAS en Latino América: ¿innovación, isomorfismo o retórica? Public Money and Management, 40 (7), 489-498.

González, B. J. I. (2019). Flexibilizar la gestión administrativa del Estado colombiano en tiempos de globalización. Estudios de Derecho, vol. 76, núm. 168, pp. 43-71. Universidad de Antioquia. DOI: https://doi.org/10.17533/udea.esde.v76n168a02

Graham. A. (2007). Financial Management in the Public-Sector [Section1, Chapter 1] in Canadian public-sector financial management. 3er edition.

Gusarova, L. (2020). Financial management in the public sector. doi:10.36871/EK.UP.P.R.2021.01.01.011https://www.researchgate.net/publication/349382079_FINANCIAL_MANAGEMENT_IN_THE_PUBLIC_SECTOR

Han, X. y Cheng, Y. (2023). Drivers of Bilateral Climate Finance Aid: The Roles of Paris Agreement Commitments, Public Governance, and Multilateral Institutions. Revista Enviromental and Resource Economics, 85. 733-821. Tomado de https://typeset.io/library/nuevos-documentos-sobre-ecuacion-final-255xk53k/drivers-of-bilateral-climate-finance-aid-the-roles-of-paris-hjjznn9i

Jatmiko, B., Udin, U., Raharti, R., Laras, T., y Ardhi, K.F. (2021). Strategies for MSMEs to achieve sustainable competitive advantage: the SWOT analysis method. Revista Journal of Asian Finance, Economics and Business, 8 (3), 505-515. https://doi.org/10.13106/jafeb.2021.vol8.no3.0505

Keynes, J. M. (1936). The General Theory of Employment, Interest, and Money. Palgrave Macmillan.

Li, J., Zhou, J., y Cheng, Y. (2022). Conceptual method and empirical practice of building digital capability of industrial enterprises in the digital age. Revista IEEE Transaction on engineering management, 69 (5). 1902-1916. Doi 10.1109/TEM.2019.2940702

Lentner, Cs., Molnár, P., y Nagy, V. (2020). Accrual accounting and public finance reforms in Hungary: the study of application in the public sector. Economic Annals-XXI, 183(5-6), 89-105. doi: https://doi.org/10.21003/ea.V183-09

Licea de Arenas, J., y Santillán-Rivero, E. G. (2002). Bibliometría ¿para qué? Biblioteca Universitaria, 5(1), 3-10. Tomado de https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=28550102

Lusha, A.; Mziu, X., Brahimi. F. (2015). European Scientific Journal, edition vol.11, No.7 ISSN: 1857 – 7881 (Print) e - ISSN 1857- 7431. https://eujournal.org/index.php/esj/article/view/5315/5124

Marín, D., y Losada, L. (enero - marzo de 2015). Estructura Organizacional y relaciones interorganizacionales: análisis en Instituciones Prestadoras de Servicios de Salud pública en Colombia. Estudios Gerenciales, 31(134), 88-99. Obtenido de https://www-sciencedirect-com.ezproxy.uniminuto.edu/science/article/pii/S0123592314001636

Miró, O., y Martín-Sánchez, F. J. (2012). Factor de impacto, índice-h y otras variables para objetivar la relevancia de un investigador [Impact factor, H-index and other variable to observe the relative importance of an investigator]. Revista clínica espanola, 212(1), 48–49. https://doi.org/10.1016/j.rce.2011.07.020

Mnif, Y., Gafsi, Y. (2020). A contingency theory perspective on the analysis of central government accounting disclosure under International Public Sector Accounting Standards (IPSAS). Revista Meditari Accountancy Research, 28(6), 1089-1117. Tomado de https://www.emerald.com/insight/content/doi/10.1108/medar-04-2019-0480/full/html

Moore, M. H. (1995). Creating Public Value: Strategic Management in Government. Harvard University Press.

Moyado, F. (2011). Gobernanza y calidad en la gestión pública. Estudios Gerenciales, 27(120), 205-223. Obtenido de https://www-sciencedirect-com.ezproxy.uniminuto.edu/science/article/pii/S0123592311701760

Nava Rosillón, Marbelis Alejandra. (2009). Análisis financiero: una herramienta clave para una gestión financiera eficiente. Revista Venezolana de Gerencia, 14(48), 606-628. Recuperado en 24 de abril de 2025, de https://ve.scielo.org/scielo.php?script=sci_arttextypid=S1315-99842009000400009

North, D. (1990). Institutions, Institutional Change and Economic Performance. Cambridge University Press.

Ocampo-Salazar, C. (2020). New Development: Governmental accounting reforms in Latin America. The case of the municipality of Medellín, Colombia. Public Money and Management, 40 (7), 527-530.

Ordoñez, P. J., Cárdenas, M. J., Cuadrado, S. G. Y Zamora Z. G (2021). Gestión administrativa de las instituciones de educación superior: Universidad Católica de Cuenca-Ecuador. Revista de Ciencias Sociales (Ve), vol. XXVII, núm. 1. Universidad del Zulia https://www.redalyc.org/journal/280/28065533035/html/

Osorio-Andrade, C., Arango Pastrana, C. y Jiménez-Zarco, A. (2021). Comunicación en redes sociales en escenarios de pandemia o epidemia: un análisis bibliométrico. Revista Perspectiva Empresarial, 8 (2-2), 35-52. http://doi.org/10.16967/23898186.742

Pantoja-Barrios, S., (2022). La lucha contra la corrupción en el territorio: control fiscal territorial y percepciones y experiencias ciudadanas en

torno a la corrupción en Colombia. Desarrollo y Sociedad, (91), 11-76. https://doi.org/10.13043/DYS.91.1

Patriwi, M.E., Din, M. Masdar, R., Amir, A., Zhara, F., Kahar, A. y Meldawati, L. (2022). Utilization of information Technology to Increase Human Resources Capacity and Internal Control System on Local Government Financial Reporting Information. Universal Journal of Accounting and Finance, 10 (1), 191-199.

Pedraja Chaparro, F., Jiménez J. y Jiménez M. (2005). Los indicadores de gestión en el Sector Público. Revista de Economía y Estadística, Cuarta Época, Vol. 43, No. 2, pp. 109-129 https://revistas.unc.edu.ar/index.php/REyE/article/view/3820/5025

Peng, J. y Bao, L. (2023). Construction of enterprise business management analysis framework based on big data technology. Heliyon, 9 (e17144), 7-11. Tomado de https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2405844023043529?pes=vor

Queiroz, A. B., Callén, Y. F., y Cinca, C. S. (2005). Reflexiones en Torno a la Aplicación del Capital Intelectual en el Sector Público. Spanish Journal of Finance and Accounting / Revista Española de Financiación y Contabilidad, 34(124), 211–245. https://doi.org/10.1080/02102412.2005.10779547

Quintanilla, D. A. (s. f.). Retos de la contabilidad de gestión en el sector público [Informe de Investigación, Universidad Santo Tomás] Repositorio Institucional - Universidad Santo Tomás. https://doi.org/10.15332/dt.inv.2021.01997

Ramírez, A. y Calderón, V. (2020). Análisis de la Administración financiera en el Sector Público. Revista de investigación Sigma, 7(02), 17-22. https://doi.org/10.24133/sigma.v7i02.1850

Ramírez Brouchoud, M. F., (2009). Las reformas del Estado y la administración pública en América Latina y los intentos de aplicación del New Public Management. Estudios Políticos, (34), 115-141. https://www.redalyc.org/pdf/164/16429062006.pdf

Ramírez Cardona, C., Ramírez Salazar, M. y Ramírez Salazar, C. (2022). Fundamentos de Administración. Bogotá, D.C. ECOE Ediciones. Quinta edición.

Rodríguez Vásquez, ME, Vergara Varela, R., y Mariñez Navarro, F. (2024). Gestión pública para la emergencia: Santiago de Cali en la pandemia

covid 19. Intersticios Sociales, (27), 254-282. https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=421777654009

Santoro, F., Mascagni, G., Mukama, D., Karangwa, J., y Hakizimana, N. (2022). Active ghosts: Nil-filing in Rwanda. Revista World Development, 152. 105806, 1-22. https://doi.org/10.1016/j.worlddev.2021.105806

Santoro, F., y Okunogbe, O. (2023). Increasing tax collection in african countries: the role of information technology. Revista Journal of African Economies, 32, 57-83. https://doi.org/10.1093/jae/ejac036

Shkolnyk, I., Kozmenko, O., Nowacki, R., y Mershchii, B. (2020). Dependence of the states of public finances on their transparency and the level of corruption in a country. Revista Economics and Sociology, 13(4), 281-296. DOI: 10.14254/2071-789X.2020/13-4/18

Stiglitz, J. (2012). The Price of Inequality: How Today's Divided Society Endangers Our Future. W.W. Norton y Company.

Torres-Fonseca, A., y López-Hernández, D. (2014). Criterios para publicar artículos de revisión sistemática. Revista de Especialidades Médico-Quirúrgicas, 19(3), 393-399. https://www.redalyc.org/pdf/473/47332498021.pdf

Urrego, E., G. A. Y Muñoz, C., B. E. (2018). Gestión financiera desde lo territorial. Estudio de caso: municipios del Magdalena Medio, 2010 - 2016. Revista Venezolana de Gerencia, vol. 23, núm. 83, pp. 593-620. Universidad del Zulia https://www.redalyc.org/journal/290/29058775006/html/

Vakulenko, V. (2022). International donors as enablers of institutional change in turbulent times? Revista Journal of public budgeting, accounting and financial Management, 34(1), 162-185.

Velez, R. R., Meneses Echavez, J. F., y Floréz López, M. E. (2013). Una propuesta metodológica para la conducción de revisiones sistemáticas de la literatura en la investigación biomédica.(Methodology in conducting a systematic review of biomedical research). CES Movimiento Y Salud, 1(1), 61–73. Recuperado a partir de https://revistas.ces.edu.co/index.php/movimientoysalud/article/view/2620

Weber, M. (1922). Economy and Society: An Outline of Interpretive Sociology. University of California Press.

Yuniarta, G.A. (2020). Key elements of local goverment transparency in new public governance. Revista Problems and Perspective in Management, 18(4), 96-106.

# Componente de Investigación Aplicada